

# المنهج المتكامل لإعداد قادة الحوكمة من التوجيم إلى التنفيذ الفعال

## المحتويات

## أسس الحوكمة الرشيدة

- مفهوم الحوكمة: تعريف الحوكمة، أهميتها، وتطورها التاريخي.
- أركان الحوكمة: مجلس الإدارة، الإدارة التنفيذية، الرقابة الداخلية، وأصحاب المصلحة.
- مبادئ الحوكمة الأساسية: الشفافية، المساءلة، العدالة، الاستقلالية، الكفاءة.
- أطر عمل الحوكمة الدولية: كود دافوس، مبادئ الحوكمة المؤسسية (OECD)، معابير الحوكمة الخاصة بالصناعات المختلفة.

# مفاهيم الحوكمة ودور القيادة المؤسسية

- فهم الحوكمة وأهميتها الإستراتيجية.
- أدوار القيادة في تحقيق الحوكمة والاستدامة.
  - المبادئ الأساسية للحوكمة.
- تعزيز القيادة للتحول نحو الحوكمة الفعالة.
  - الالتزام بمعايير الحوكمة.

#### القيادة الحكيمة والمسوولية الاجتماعية

- صفات القائد الحكيم.
- دور القائد في بناء ثقافة الحوكمة.
- المسؤولية الاجتماعية للشركات.
- الحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية (ESG).

#### مهارات قائد الحوكمة

- فهم دور القائد في ترسيخ النزاهة المؤسسية.
  - بناء قيم مؤسسية
  - تعزیز ثقافة النزاهة والامتثال.
- تطوير آليات لتعزيز الثقة والولاء المؤسسى.
  - اتخاذ القرارات الاستراتيجية.

#### تصميم وتنفيذ برامج الحوكمة

- تقييم وضع الحوكمة الحالى للمؤسسة.
- تصميم هيكل الحوكمة الأمثل وتحديد الأدوار والمسؤوليات، بناء اللجان المتخصصة.
  - وضع سياسات وإجراءات الحوكمة.
    - بناء نظام للرقابة الداخلية.

#### لمن هذا النشاط

- أعضاء مجالس الادارات.
- المدراء العامين ونوابهم ومساعديهم.
  - المدراء التنفيذيون.
  - المدققين الداخليين والخارجيين.
  - المستشارون القانونيون والماليون.
    - مدراء الحوكمة
    - المدراء الماليين.
    - العاملين في مجال الحوكمة.

### الأهداف

### تمكين المشاركين من تحقيق الأهداف التالية:

- فهم عميق لمفهوم الحوكمة الرشيدة وأهميتها في المؤسسات.
  - تطوير مهارات القيادة لتحقيق الحوكمة الفعالة.
    - بناء نظم حوكمة لتعزيز الثقة والامتثال.
  - تمكين القادة من إدارة المخاطر بفعالية وكفاءة.
  - فهم الأدوار والمسؤوليات في منظومة الحوكمة.
  - تطبيق استراتيجيات حوكمة وتعزيز الاستدامة.
- تطوير سياسات وإجراءات حوكمة وتطوير التميز المؤسسي.
  - التعرف على التحديات المستقبلية في مجال الحوكمة.
- التعرف على أفضل الممار سات العالمية في تطبيق الحوكمة.

### تفاصيل النشاط

التاريخ 7 – 11 سبتمبر 2025 (إسطنبول)

30 نوفمبر – 4 ديسمبر 2025 (دبي)

الموعد 9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا

لغة النشاط عربي والمصطلحات (عربي، انجليزي)

التكلفة 2950 \$ ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر